



รายงานการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบน (O30)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

คำนำ

ในปัจจุบันการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment) หรือการประเมิน ITA ถือเป็นมาตรการที่สำคัญในการพัฒนาของมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในด้านคุณธรรม ความโปร่งใส อันจะนำไปสู่การป้องกันการทุจริต โดยมีวัตถุประสงค์ หลักเพื่อให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้รับทราบสถานะในด้านคุณธรรม ความโปร่งใส ตลอดจนใช้ ให้เกิดประโยชน์ในการนำไปปรับปรุงพัฒนา

การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้ในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จะช่วยให้ เป็นหลักประกันในระดับหนึ่ง ได้ว่า การดำเนินการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จะไม่มีการทุจริต โอกาสที่จะประสบภัยปัญหาน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้น ก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่า องค์กรที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้โดยให้ เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ

คณะกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับ
การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส
ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ

สารบัญ	หน้า
คำนำ	
ส่วนที่ 1 ความเป็นมา	5
หลักการและเหตุผล	5
ส่วนที่ 2 1 วัตถุประสงค์.....	6
2 แนวความคิดในการวิเคราะห์ความเสี่ยงการทุจริต	6
3 กรอบหรือภาระงานในการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	8
4 ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต.....	8
5 ขั้นตอนประเมินความเสี่ยงการทุจริต 5 ขั้นตอน.....	9
ขั้นตอนที่ 1 การคัดเลือกกระบวนการ หรือโครงการ.....	9
ขั้นตอนที่ 2 การกำหนดประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	9
ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต.....	12
ขั้นตอนที่ 4 การประเมินความเสี่ยงการทุจริต.....	18
ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต.....	20

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 เกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood).....	12
ตารางที่ 2 เกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ที่ส่งผลต่อบุคลากร.....	13
ตารางที่ 3 ช่วงระดับความเสี่ยง	14
ตารางที่ 4 ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต.....	15
ตารางที่ 5 แสดงสถานะความเสี่ยง (แยกตามรายสีไฟจราจร).....	16
ตารางที่ 6 แบบตารางการประเมินความเสี่ยงการทุจริต.....	18
ตารางที่ 7 ขั้นตอนที่ 5 แผนบริหารความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง.....	22

ส่วนที่ 1

ความเป็นมา

หลักการและเหตุผล

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment หรือ การประเมิน ITA) ถือเป็นเครื่องมือหนึ่งในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐ ที่มุ่งพัฒนาระบบราชการไทยในเชิงบวกและสร้างสรรค์มากกว่ามุ่งจับผิด โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐได้รับทราบถึง สถานะและปัญหาการดำเนินงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสขององค์กร ผลการประเมินที่ได้จะช่วยให้ หน่วยงานภาครัฐสามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง พัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งถือเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานภาครัฐ (คู่มือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ 2567, หน้า 5)

ดังนั้น การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment) หรือการประเมิน ITA จึงไม่ได้เป็นเพียงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสเท่านั้น แต่ยังเป็นการประเมินถึงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ทำให้ทราบถึงช่องว่างในความไม่เป็นธรรมและความด้อยประสิทธิภาพ เพื่อนำไปจัดทำเป็นมาตรการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในระบบ ซึ่งถือเป็นมาตรฐานการที่สำคัญในการพัฒนาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในด้านคุณธรรม ความโปร่งใส อันจะนำไปสู่การป้องกันการทุจริต รวมทั้งเป็นเครื่องมือสำรวจตลอดจนการประเมินตนเอง ส่งผลให้เกิดความตระหนักและปรับปรุงการบริหารงานและกำกับดูแล และให้ความสำคัญกับด้านคุณธรรม ความโปร่งใสของมหาวิทยาลัยฯ มากขึ้น ทั้งนี้ การประเมิน ITA ยังส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการของหน่วยงานภาครัฐในทางปฏิบัติอย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งความตื่นตัวการให้ความความสำคัญต่อการพัฒนาแพลตฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ให้ทันสมัยและน่าสนใจมากขึ้น ที่สำคัญคือส่งผลให้หน่วยงานมีการจัดการข้อมูลข่าวสารอย่างเป็นระบบและเตรียมความพร้อมในการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะได้รับทราบ (คู่มือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ 2567, หน้า 5-6)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน โดยคณะกรรมการคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน และคณะกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการที่มีความโปร่งใส สร้างค่านิยม วัฒนธรรมสุจริตให้เกิดในสังคมอย่างยั่งยืน มหาวิทยาลัยฯ จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมหาวิทยาลัยฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตผ่านโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน อันนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างแท้จริง

ส่วนที่ 2

ประเมินความเสี่ยงการทุจริต

1 วัตถุประสงค์

1.1 เพื่อให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลลีลาภรณ์ มีมาตรการ ระบบ ควบคุมหรือแนวทางในการป้องกันข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ให้ทำการทุจริต

1.2 เพื่อสร้างมาตรการในการป้องกัน ลด และปิดโอกาสการทุจริต (อ้างถึงในคู่มือ แนวทางการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปี พ.ศ. 2567 ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) , หน้า 8)

2. แนวความคิดในการวิเคราะห์ความเสี่ยงการทุจริต

ความหมาย

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง โอกาสหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่จะส่งผลกระทบทำให้วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายเบี่ยงเบนไป ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคต และมีผลกระทบหรือทำให้การดำเนินงาน ไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์เป้าหมายขององค์กรโดยการวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง การวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง (Impact) ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของส่วนงานหรือหน่วยงานภายในส่วนงาน โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

การทุจริต (Corruption) หมายถึงการใช้อำนาจที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือประโยชน์อื่นใดอันมิควรได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น การทุจริตอาจเกิดได้หลายลักษณะ เช่น การติดสินบนเจ้าพนักงานด้วยการให้หรือการรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฟอกเงิน การยักยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม เป็นต้น

“ทุจริตต่อหน้าที่” หมายถึง การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติอย่างได้อย่างหนึ่งในตำแหน่งหรือหน้าที่หรือปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติอย่างได้ในพฤติกรรมที่อาจจะทำให้ผู้อื่นเชื่อว่ามีตำแหน่งหรือหน้าที่ ทั้งที่ตนมิได้มีตำแหน่งหรือหน้าที่นั้น หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหรือหน้าที่ ทั้งนี้ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบสำหรับตนหรือผู้อื่นซึ่งการกระทำดังกล่าวนั้น ทำให้ตนเองได้ประโยชน์ แต่เกิดความเสียหายต่อส่วนรวมจากความหมายนี้ แสดงให้เห็นว่า การกระทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง ในขณะที่ปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่วนรวมนั้น เป็นการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวม ซึ่งหมายความว่า ผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of interest) เป็นการทุจริตครอร์รัปชันรูปแบบหนึ่งนั่นเอง

การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์ส่วนรวม หรือ ผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of interest) หมายถึง การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐมีผลประโยชน์ส่วนต้นอยู่ และมีการใช้อิทธิพลตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ส่วนตัว โดยก่อให้เกิดผลเสียต่อผลประโยชน์ส่วนรวม ผลประโยชน์ทับซ้อน มีหลากหลายรูปแบบ ไม่จำกัดอยู่ในรูปของตัวเงิน หรือทรัพย์สินเท่านั้น แต่รวมถึงผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ในรูป ตัวเงินหรือทรัพย์สินก็ได้

นิยามที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	
คัพท์เฉพาะ	คำอธิบาย
สินบน Bribery	<p>สินบน Bribery ISO 37001 : ได้ให้ความหมายสินบน หมายถึง การเสนอ การสัญญา การให้ การรับ การเรียกร้องผลประโยชน์ที่ไม่สมควร ไม่ว่าจะมีมูลค่าเท่าใด (ผลประโยชน์นั้นเป็นได้ทั้งในรูปตัวเงินและ ไม่ใช่ตัวเงิน) ทั้งทางตรงและทางอ้อม และ ไม่ว่าจะเป็นสถานที่ใดๆ ก็ตาม โดยเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการโน้มน้าวหรือตอบแทน เพื่อ ให้บุคคลกระทำหรือละเว้น การกระทำ อันเกี่ยวข้องกับ การดำเนินการตามหน้าที่ของบุคคลนั้น (ตามความหมายของ ISO 37001 “offering, promising, giving, accepting or soliciting of an undue advantage of any value (which could be financial or non-financial), directly or indirectly, and irrespective of location(s), in violation of applicable law, as an inducement or reward for a person acting or refraining from acting in relation to the performance of that person’s duties.</p> <p>(ที่มา : Bureau Veritas Certification Services The Implementation of ISO 37001 with Gift Giving and Receiving)</p>
ของขวัญ (ระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรีว่าด้วย การให้หรือรับ ของขวัญ ของ เจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. 2565)	<p>เงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ให้แก่กันเพื่ออธิบายไม่ได้ ให้เป็นรางวัล ให้โดยเสน่ห์ ให้เพื่อการสงเคราะห์ หรือให้เป็นสินน้ำใจ และให้หมายความรวมถึง ประโยชน์อื่นใด อันอาจคำนวณเป็นเงินได้ เช่น การให้สิทธิพิเศษซึ่งมิใช่เป็นสิทธิที่จัดไว้ สำหรับบุคคลทั่วไปในการได้รับการลดราคาทรัพย์สินหรือการได้รับบริการหรือการรับ การฝึกอบรม หรือการรับความบันเทิง ตลอดจนการออกค่าใช้จ่ายในการเดินทาง หรือ ท่องเที่ยว ค่าที่พัก ค่าอาหาร หรือสิ่งอื่นใดในลักษณะเดียวกัน และไม่ว่าจะให้เป็นบัตร ตั๋ว หรือหลักฐานอื่นใด การชำระเงินให้ล่วงหน้า หรือการคืนเงินหรือสิ่งของให้ใน ภายหลัง</p>

การรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ตามธรรมจรรยา	มาตรา 128 พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 ประกอบประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่องหลักเกณฑ์การรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยาของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. 2543 ข้อ 3 ให้尼ยาม “การรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดตามธรรมจรรยา” หมายความว่า การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากญาติหรือบุคคลที่ให้กันในโอกาสต่างๆ โดยปกติตามขนบธรรมเนียม ประเพณี หรือวัฒนธรรม หรือให้กัน ตามมารยาทที่ปฏิบัติกัน
--	--

คำนิยามที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต (อ้างถึงในคู่มือแนวทางการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปี พ.ศ. 2567 ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) , หน้า 12)

3. กรอบหรือภาระงานในการประเมินความเสี่ยงการทุจริต มี 4 กระบวนการ

3.1 Corrective : แก้ไขปัญหาที่ เคยรับรู้ว่าเกิดสิ่งที่ไม่ประวัติอยู่แล้ว ทำอย่างไรจะไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำอีก

3.2 Detective : เฝ้าระวัง สอดส่อง ติดตามพฤติกรรมเสี่ยง ทำอย่างไรจะตรวจสอบต้องสอดส่องตั้งแต่แรกตั้งข้อบ่งชี้บางเรื่องที่น่าสงสัยทำการลดระดับความเสี่ยงนั้นหรือให้ข้อมูลเบ้าแแบบสนั่นแก่ผู้บริหาร

3.3 Preventive : ป้องกัน หลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่นำไปสู่การสูญเสียต่อ การกระทำผิดในส่วนที่พฤติกรรมที่เคยรับรู้ว่าเคยเกิดมาก่อน คาดหมายได้ ว่ามีโอกาสสูงที่จะเกิดซ้ำอีก (Known Factor) ทั้งที่รู้ว่าทำไปมีความเสี่ยงต่อการทุจริต จะต้องหลีกเลี่ยงด้วยการปรับ Workflow ใหม่ ไม่เปิดช่องว่างให้ทำการทุจริตเข้ามาได้อีก

3.4 Forecasting : การพยากรณ์ประมาณการ สิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นและป้องกันป้องปรามล่วงหน้าในเรื่อง ประเด็นที่ไม่คุ้นเคยในส่วนที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากการพยากรณ์ ประมาณการล่วงหน้าในอนาคต (Unknown Factor)

4. ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต

แบ่งประเภทความเสี่ยงการทุจริต ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบนของการดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ ตามภารกิจของหน่วยงาน ออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1) ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558

“ไม่มีความเสี่ยงการทุจริตในประเด็นการรับสินบนในกระบวนการอนุมัติ อนุญาต เนื่องจาก มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ไม่มีภารกิจการอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558”

2) ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน ในการใช้อำนาจตามกฎหมายการให้บริการตามภารกิจ

3) ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน ในการจัดซื้อจัดจ้าง

4) ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน การบริหารงานบุคคล

5. การประเมินความเสี่ยงการทุจริต มีขั้นตอนหลัก 5 ขั้นตอน

- ขั้นตอนที่ 1 การคัดเลือกกระบวนการ หรือโครงการ
- ขั้นตอนที่ 2 การกำหนดประเด็นความเสี่ยงการทุจริต
- ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต
- ขั้นตอนที่ 4 การประเมินความเสี่ยงการทุจริต
- ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

ขั้นตอนที่ 1 การคัดเลือกกระบวนการ

ขั้นตอนที่ 2 การกำหนดประเด็นความเสี่ยงการทุจริต

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จัดทำความเสี่ยงการปฏิบัติหน้าที่ ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต ของหน่วยงานและได้ศึกษาปัญหาและแนวโน้ม โอกาสในการเกิดการทุจริต เพื่อรับและประเมินความเสี่ยง 1) การทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณา อนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 ซึ่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน "ไม่มีความเสี่ยง การทุจริต ในประเด็นการรับสินบนในกระบวนการอนุมัติ อนุญาต เนื่องจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ไม่มีภารกิจการอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของ ทางราชการ พ.ศ. 2558" 2) ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการใช้อำนาจตามกฎหมายการให้บริการ ตามภารกิจ 3) ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบนในการจัดซื้อจัดจ้าง และ 4) ความเสี่ยงการทุจริต ที่เกี่ยวข้องกับสินบน การบริหารงานบุคคล ของมหาวิทยาลัยฯ ในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยการวิเคราะห์ความเสี่ยงการทุจริตเกี่ยวข้องกับสินบน ดังนี้

Known Factor ความเสี่ยงที่เคยเกิด คาดว่าจะมีโอกาสเกิดขึ้น หรือมีประวัติอยู่แล้ว

Unknown Factor ไม่เคยเกิดหรือมีประวัติมาก่อน ปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากการพยากรณ์ ประมาณการล่วงหน้าในอนาคต

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตในการรับสินบนของการดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
		Known Factor	Unknown Factor
1)	ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558		
	"ไม่มีความเสี่ยงการทุจริตในประเด็นการรับสินบนในกระบวนการอนุมัติ อนุญาต เนื่องจาก มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ไม่มีภารกิจการอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558"		
2)	ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน ในการใช้อำนาจตามกฎหมายการให้บริการตามภารกิจ : การรับสินบนของการดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่		
1	วิจัย - การให้หรือรับสินบนเพื่อซื้อขายตำแหน่งผู้ร่วมทีม วิจัย โดยไม่ได้มีส่วนร่วมในงานวิจัยนั้น		✓
2	การรับสินบน/เรียกรับเงิน/ของขวัญ/ สิน蘖ใจ/ การเลี้ยงรับรอง/ การรับความบันเทิง อันจะนำไปสู่ การเอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับบริการ ส่งผลต่อการปฏิบัติหน้าที่		✓
3	การจัดการเรียนการสอน - การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจากการรับนักศึกษา		✓
4	- การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบน จากนักศึกษาเพื่อแลกกับผลการเรียน	✓	
5	การบริการวิชาการ - การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจากผู้มา รับบริการเพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกใน การให้บริการ		✓
6	- การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจากผู้มา รับบริการเพื่อแลกกับการเปลี่ยนแปลงผลการตรวจจาก ห้องปฏิบัติการ	✓	

3) ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน ในการจัดซื้อจัดจ้าง

1	<p>ขั้นตอน การกำหนด TOR และราคากลาง</p> <p>- การเรียกรับสินบนจากบริษัทฯ ผู้รับจ้าง เพื่อแลกกับ การกำหนด TOR โดยการ Lock Spec เพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ผู้รับจ้าง</p>		✓
2	<p>ขั้นตอนการบริหารสัญญา</p> <p>- การเรียกรับสินบนจากบริษัทฯ ผู้รับจ้าง กรณีตัวรับงานไม่ตรงตามสัญญาหรือเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ผู้รับจ้าง</p>		✓

4) ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน การบริหารงานบุคคล : กระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคลากร

1	<p>การสรรหาคัดเลือกบุคลากร เข้ามาเป็นพนักงาน อาจมี การเรียกรับผลประโยชน์ หรือเอื้อประโยชน์ ต่อพวกร พ้องของตนเอง เพื่อรับเข้า ทำงาน</p>		✓
2	<p>ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการออกข้อสอบ อาจมีการจัดทำ เอกสารเพื่อจำหน่าย แจก หรือกระบวนการอื่นใด ที่ก่อให้เกิด ประโยชน์แก่ตนเองและผู้เข้าสอบ คัดเลือก</p>		✓

ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการทุจริต เป็นการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสี่ยง เพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยกำหนดเกณฑ์การประเมิน มาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต ได้แก่ ระดับ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับความเสี่ยง โดยกำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ เนื่องจากข้อมูลเป็น เชิงพรรณนาที่ไม่สามารถระบุเป็นตัวเลข หรือจำนวนเงินได้

สาเหตุของความเสี่ยง แบ่งออกเป็น 2 ปัจจัย ดังนี้

- 1) ปัจจัยภายใน เช่น นโยบายของผู้บริหาร ความซื่อสัตย์ จริยธรรม คุณภาพของบุคลากร และ การเปลี่ยนแปลงระบบงาน ความเชื่อถือได้ของระบบสารสนเทศ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารและ เจ้าหน้าที่บอยครั้ง การควบคุมกำกับดูแลไม่ทั่วถึง และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหรือ ข้อบังคับของหน่วยงาน เป็นต้น
- 2) ปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือสภาพการแข่งขัน สภาพแวดล้อมทั้งทางเศรษฐกิจและการเมือง เป็นต้น

ตารางที่ 1 เกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดการทุจริต (Likelihood)

ระดับ	โอกาส	คำอธิบาย
5	มากที่สุด	โอกาสเกิดการกระทำทุจริตมากกว่า 5 ครั้งต่อปี
4	มาก	โอกาสเกิดการกระทำทุจริต ไม่เกิน 4 ครั้งต่อปี
3	ปานกลาง	โอกาสเกิดการกระทำทุจริต ไม่เกิน 3 ครั้งต่อปี
2	น้อย	โอกาสเกิดการกระทำทุจริต ไม่เกิน 2 ครั้งต่อปี
1	น้อยมาก	โอกาสเกิดการกระทำทุจริต 1 ครั้งต่อปี

ตารางที่ 2 เกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

ระดับ	ความรุนแรง	คำอธิบาย
5	มากที่สุด	-เกิดความเสียหายต่อรัฐเจ้าหน้าที่ถูกลงโทษซึ่งมีผลความผิดเข้าสู่กระบวนการทางยุติธรรม -เกิดการฟ้องร้องต่อศาล หรือหน่วยงานกำกับดูแล องค์กรตรวจสอบทำการตรวจสอบความเสียหายที่เกิดขึ้น
4	มาก	-ภาคลักษณ์ของหน่วยงานติดลบเรื่องความโปร่งใส สื่อมวลชน สื่อสังคมออนไลน์ลงข่าว อย่างต่อเนื่อง และสังคมให้ความสนใจ -ร้องเรียนต่อสื่อมวลชนและมีการออกข่าว
3	ปานกลาง	-หน่วยตรวจสอบของหน่วยงาน หรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง -มีการส่งหนังสือร้องเรียนและตั้งคำถามต่อการทำงาน โดยไม่ได้รับคำตอบที่ชัดเจน
2	น้อย	-ปรากฏข่าวลือที่อาจพาดพิงคนภายนอกหน่วยงาน มีคนร้องเรียนแจ้งเบาะแส -เริ่มมีความกังวลและสอบถามข้อมูล
1	น้อยมาก	แทบจะไม่มี

การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

การวิเคราะห์เพื่อแสดงสถานะความเสี่ยงการทุจริตของแต่ละโอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต แบ่งออกเป็น

สถานะสีเขียว : ความเสี่ยงระดับต่ำ

สถานะสีเหลือง : ความเสี่ยงระดับปานกลาง และสามารถใช้ความรอบคอบระมัดระวัง ในระหว่างปฏิบัติงานตามปกติควบคุมดูแลได้

สถานะสีส้ม : ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงานภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคุมข้ามหน่วยงานตามหน้าที่ปกติ

สถานะสีแดง : ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก คนที่ไม่รู้จักไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรืออย่างสมำเสมอ

ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) แสดงถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยง แต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) กำหนดเกณฑ์ไว้ 4 ระดับ ดังนี้

ตารางที่ 3 ช่วงระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)

ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี	มาตรการควบคุม
ระดับความเสี่ยงต่ำ	1 – 3 คะแนน	เขียว	ยอมรับความเสี่ยง (มีผลกระทบหน่วยงานภายใน ส่วนระดับงาน แผนงาน ของกอง)
ระดับความเสี่ยงปานกลาง และสามารถใช้ความรอบคอบ ประเมินได้	4 – 9 คะแนน	เหลือง	ยอมรับความเสี่ยง แต่ควรมีมาตรการ ควบคุม (มีผลกระทบหน่วยงานภายใน ส่วนของคณะ/สถาบัน/กอง/สำนัก)
ระดับความเสี่ยงสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้อง หลายคนหลายหน่วยงานภายใน องค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อ การควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคุม ข้ามหน่วยงานตามหน้าที่ปกติ	10 – 16 คะแนน	ส้ม	ต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ (มีผลกระทบต่อหน่วยงานภายใน ส่วนของมหาวิทยาลัย)
ระดับความเสี่ยงสูงมาก เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับ บุคคลภายนอกคนที่ไม่รู้จักไม่ สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่ สามารถกำกับติดตามได้อย่าง ใกล้ชิดหรืออย่างสม่ำเสมอ	17 – 25 คะแนน	แดง	มาก ต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง หรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง โดยการหยุด ยกเลิก เปลี่ยนแปลงกิจกรรม (มีผลกระทบต่อบุคคลภายนอก)

ตารางที่ 4 ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Like hood)	5	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก	สูงมาก
	4	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
	3	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก
	2	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
	1	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง
		1	2	3	4	5
ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)						

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

- | | | |
|---------------------------------------|------------------|------------------------|
| □ | สีเขียว หมายถึง | ความเสี่ยงระดับต่ำ |
| □ | สีเหลือง หมายถึง | ความเสี่ยงระดับปานกลาง |
| □ | สีส้ม หมายถึง | ความเสี่ยงระดับสูง |
| □ | สีแดง หมายถึง | ความเสี่ยงระดับสูงมาก |

ตารางที่ 5 แสดงสถานะความเสี่ยง (แยกตามรายสีไฟจราจร)

ลำดับที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
(1) การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558					
หมายเหตุ: ไม่มีความเสี่ยงการทุจริตในประเด็นการรับสินบนใน กระบวนการอนุมัติอนุญาต เนื่องจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลอีสาน ไม่มีการกิจการอนุมัติอนุญาต ตาม พระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาต ของทางราชการ พ.ศ. 2558 จัดทำโครงการที่ไม่จำเป็น หรือไม่ สอดคล้องกับนโยบายพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยฯ					
(2) การใช้อำนาจตามกฎหมาย/ การให้บริการตามภารกิจ					
วิจัย					
1	- การให้หรือรับสินบนเพื่อซื้อขายตำแหน่งผู้ร่วมทีม วิจัย โดยไม่ได้มีส่วนร่วมในงานวิจัยนั้น		✓		
2	การรับสินบน/เรียกรับเงิน/ของขวัญ/ สินน้ำใจ/การเลี้ยง รับรอง/ การรับความบันเทิง อันจะนำไปสู่การเอื้อประโยชน์ ให้กับผู้รับบริการ ส่งผลต่อการปฏิบัติหน้าที่	✓			
การจัดการเรียนการสอน					
1	- การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจากการ รับนักศึกษา		✓		
2	- การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจาก นักศึกษาเพื่อ แลกกับผลการเรียน		✓		
การบริการวิชาการ					
1	- การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจากผู้มา รับบริการเพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกใน การให้บริการ		✓		
2	- การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจากผู้มา รับบริการ เพื่อแลกกับการเปลี่ยนแปลงผลการตรวจจากห้องปฏิบัติการ		✓		

ลำดับที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
(3) การจัดซื้อจัดจ้าง					
1	ขั้นตอน การกำหนด TOR และราคากลาง -การเรียกรับสินบนจากบริษัทฯ ผู้รับจ้าง เพื่อแลกกับการ กำหนด TOR โดยการ Lock Spec เพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับ บริษัทฯ ผู้รับจ้าง				✓
2	ขั้นตอนการบริหารสัญญา - การเรียกรับสินบนจากบริษัทฯ ผู้รับจ้าง กรณีติดต่อเจรจาไม่ ตรงตามสัญญาหรือเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ผู้รับจ้าง 1*4				✓
(4) การบริหารงานบุคคล					
1	การสรรหาคัดเลือกบุคลากร เข้ามาเป็นพนักงาน อาจมีการ เรียก/ รับผลประโยชน์ หรือเอื้อประโยชน์ ต่อพวกร้องของ ตนเอง เพื่อรับเข้า ทำงาน		✓		
2	ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการออกข้อสอบ อาจมีการจัดทำเอกสาร เพื่อจำหน่าย แจก หรือกระบวนการอื่นใดที่ก่อให้เกิด ประโยชน์แก่ตนเองและผู้เข้าสอบ คัดเลือก				✓

ขั้นตอนที่ 4 การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ตารางที่ 6 แบบตารางการประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ลำดับที่	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ	ระดับความเสี่ยง
(1) การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558					
	หมายเหตุ: ไม่มีความเสี่ยงการทุจริตในประเด็น การรับสินบนในกระบวนการอนุมัติอนุญาต เนื่องจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ไม่มีภารกิจการอนุมัติอนุญาต ตามพระราชบัญญัติ การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของ ทางราชการ พ.ศ. 2558 จัดทำโครงการที่ไม่จำเป็น หรือไม่สอดคล้องกับนโยบายพันธกิจหลักของ มหาวิทยาลัยฯ				
(2) การใช้อำนาจตามกฎหมาย/ การให้บริการตามภารกิจ					
วิจัย					
1	- การให้หรือรับสินบนเพื่อซื้อขายตำแหน่งผู้ร่วม ทีมวิจัย โดยไม่ได้มีส่วนร่วมในงานวิจัยนั้น	1	3	3	ปานกลาง
2	- การรับสินบน/เรียกรับเงิน/ของขวัญ/ สินน้ำใจ/ การเลี้ยงรับรอง/ การรับความบันเทิง อันจะนำไปสู่ การเอื้อประโยชน์ให้กับผู้รับบริการ ส่งผลต่อการ ปฏิบัติหน้าที่	1	2	2	ต่ำ
การจัดการเรียนการสอน					
1	- การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจากการ รับนักศึกษา	1	3	3	ปานกลาง
2	- การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจาก นักศึกษาเพื่อแลกกับผลการเรียน	1	3	3	ปานกลาง

ลำดับที่	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ	ระดับความเสี่ยง
การบริการวิชาการ					
1	- การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจากผู้มา รับบริการเพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกใน การให้บริการ	1	3	3	ปานกลาง
2	- การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจากผู้มา รับบริการเพื่อแลกกับการเปลี่ยนแปลงผลการตรวจ จากห้องปฏิบัติการ	1	3	3	ปานกลาง
(3) การจัดซื้อจัดจ้าง					
1	ขั้นตอน การกำหนด TOR และราคากลาง -การเรียกรับสินบนจากบริษัทฯ ผู้รับจ้าง เพื่อแลก กับการกำหนด TOR โดยการ Lock Spec เพื่อเอื้อ ประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ผู้รับจ้าง	1	4	4	สูง
2	ขั้นตอนการบริหารสัญญา - การเรียกรับสินบนจากบริษัทฯ ผู้รับจ้าง กรณีตรวจ รับงานไม่ตรงตามสัญญาหรือเอื้อประโยชน์ให้กับ บริษัทฯ ผู้รับจ้าง	1	4	4	สูง
(4) การบริหารงานบุคคล					
1	การสรรหาคัดเลือกบุคลากร เข้ามาเป็นพนักงาน อาจมีการเรียก/ รับผลประโยชน์ หรือเอื้อประโยชน์ ต่อพวกรพ้องของตนเอง เพื่อรับเข้า ทำงาน	1	3	3	ปานกลาง
2	ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการออกข้อสอบ อาจมีการจัดทำ เอกสารเพื่อจำหน่าย แจก หรือกระบวนการอื่นใดที่ ก่อให้เกิด ประโยชน์แก่ตนเองและผู้เข้าสอบ คัดเลือก	1	4	4	สูง

ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

แบ่งประเภทความเสี่ยงการทุจริต ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบนของการดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ ตามภารกิจของหน่วยงาน ออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558

"ไม่มีความเสี่ยงการทุจริตในประเด็นการรับสินบนในกระบวนการอนุมัติ อนุญาต เนื่องจาก มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ไม่มีภารกิจการอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวย ความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558"

2. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน ในการใช้อำนาจตามกฎหมายการให้บริการตามภารกิจ

3. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน ในการจัดซื้อจัดจ้าง

4. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับสินบน การบริหารงานบุคคล

สำหรับมาตรการการประเมินการควบคุมความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้ใช้วิธีการหรือแนวทางที่กำหนดขึ้นเพื่อควบคุม หรือลดโอกาสความเสี่ยงการทุจริต โดยพิจารณาความเสี่ยงการทุจริต ที่อยู่ในโซนสีแดง (Red Zone) จะถูกเลือกมาทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตเป็นลำดับแรก ส่วนลำดับความเสี่ยงที่อยู่ในโซนสีส้ม สีเหลือง จะถูกเลือก ในลำดับต่อมา เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการทุจริตอาจก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม ต่อไป ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ตลอดจนแนวทางในการป้องกันการทุจริต ก่อนนำเสนอรายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการทุจริต ในมหาวิทยาลัยฯ เสนอต่อผู้บริหารต่อไป

สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต โดยพิจารณาความเสี่ยงการทุจริตที่อยู่ในโซนสีแดง (Red Zone) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประจำปีงบประมาณ 2567 ดังนี้

1. การจัดซื้อจัดจ้าง

1.1 ขั้นตอน การกำหนด TOR และราคากลาง

ปัจจัยเสี่ยง

- การเรียกรับสินบนจากบริษัทฯ ผู้รับจ้าง เพื่อแลกกับการกำหนด TOR โดยการ Lock Spec เพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ผู้รับจ้าง

1.2 ขั้นตอนการบริหารสัญญา

ปัจจัยเสี่ยง

- การเรียกรับสินบนจากบริษัทฯ ผู้รับจ้าง กรณีตรวจรับงานไม่ตรงตามสัญญา หรืออี่อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ผู้รับจ้าง

2. การบริหารงานบุคคล

2.1 การสรรหาบุคลากรเข้าทำงาน

ปัจจัยเสี่ยง

- ส่วนเกี่ยวข้องในการออกข้อสอบอาจมีการจัดทำเอกสารเพื่อจำหน่าย จาก หรือกระบวนการอื่นใดที่ก่อให้เกิด ประโยชน์แก่ตนเองและผู้เข้าสอบ คัดเลือก

ตารางที่ 7 ขั้นตอนที่ 5 แผนบริหารความเสี่ยง และมาตรการจัดการความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประเด็นการทุจริต	รูปแบบของการทุจริต	เหตุการความเสี่ยง	โอกาสที่จะเกิดการทุจริต	ระดับผลกระทบ	มาตรการป้องกันการทุจริต	แนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริต	ผู้รับผิดชอบ	บทกำหนดโทษ
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	1. การกำหนด TOR และรายการ	1. การเรียกรับสินบนจากบริษัทฯ ผู้รับจ้าง เพื่อแลกกับการกำหนด TOR โดยการ Lock Spec เพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ผู้รับจ้าง	1	4	1) ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 2) ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	1) ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา 2) ผู้มีหน้าที่ดำเนินการต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับผู้ยื่นข้อเสนอหรือคู่สัญญา 3) ไม่เรียกรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนทั้งจากผู้จ้าง – ผู้รับจ้าง 4) มีการสอบทานการปฏิบัติงานจากหน่วยตรวจสอบภายใน	1) ผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ เช่น - เจ้าหน้าที่พัสดุ, - หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ - คณะกรรมการกำหนดรายการ เจ้าหน้าที่ หรือผู้มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการบริหารพัสดุปฏิบัติหน้าที่ในการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการบริหารพัสดุตามพระราชบัญญัตินี้ 2) ก្មោរទរាយ ระเบียบ หรือประกาศที่ออกตามความในพระราชบัญญัตินี้ โดยมีขอบเขตเพื่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้หนึ่งผู้หนึ่งหรือปฏิบัติหรือละเว้น	1) พระราชนูญติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 บทกำหนดโทษตามมาตรา 120 ผู้ใดเป็นเจ้าหน้าที่ หรือผู้มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการบริหารพัสดุปฏิบัติหน้าที่ในการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการบริหารพัสดุตามพระราชบัญญัตินี้ 2) ก្មោរទរាយ ระเบียบ หรือประกาศที่ออกตามความในพระราชบัญญัตินี้ โดยมีขอบเขตเพื่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้หนึ่งผู้หนึ่งหรือปฏิบัติหรือละเว้น
	2. การบริหารสัญญา	2. การเรียกรับสินบนจากบริษัทฯ ผู้รับจ้างกรณีตรวจรับงานไม่ตรงตามสัญญาหรือเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ผู้รับจ้าง			3) ถือปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงานมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2558			

ประเด็นการทุจริต	รูปแบบของการทุจริต	โอกาสในการเกิดการทุจริต	โอกาสที่จะเกิดการทุจริต	ระดับของผลกระทบ	มาตรการป้องกันการทุจริต	แนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริต	ผู้รับผิดชอบ	บทกำหนดโทษ
					4) ถือปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานว่าด้วยจรยาบรรณข้าราชการและบุคลากร ในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2553 เพื่อเน้นย้ำให้บุคลากรประพฤตินเป็นแบบอย่างที่ดี สำนึกรในหน้าที่ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 5) มีการกำกับดูแลตามโครงสร้างสายงาน	5) ไม่รับของขวัญ/เงินสนับสนุน/เงินบริจาคทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงินที่ส่งผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ หรือพวากพ้อง และเสียผลประโยชน์ของทางราชการ 6) ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่การทำงานปฏิบัติหน้าที่เอกสารประโยชน์ ตัวเองหรือพวากพ้องและเสียผลประโยชน์ของทางราชการ 7) วางตัวเป็นกลางในการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัด จ้าง ออาทิ ไม่กำหนด รายละเอียดข้อมูลจำเพาะที่เอื้อให้กับผู้ค้ารายได้รายหนึ่ง ไม่กำหนดเงื่อนไขที่เอื้อผลประโยชน์ให้กับผู้เสนอราคาที่เป็นเป็นพวากเดียว กัน และไม่ให้ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างแก่พรรคพวก/ญาติเพื่อแสวงหา		การปฏิบัติหน้าที่ในการจัดซื้อจัดจ้างหรือการบริหารพัสดุตามพระราชบัญญัตินี้ 3) กฎกระทรวง ระเบียบ หรือประกาศที่ออกตามความในพระราชบัญญัตินี้โดยทุจริต ต้องระหว่างโทษ จำกัดตั้งแต่หนึ่งปีถึงสิบปี หรือปรับตั้งแต่สองหมื่นบาทถึงสองแสนบาทหรือทั้งจำทั้งปรับ 4) ผู้ใดเป็นผู้ให้หรือผู้สนับสนุนในการกระทำความผิดตามวรคหนึ่งผู้นั้นต้องระหว่างโทษตามที่กำหนดไว้สำหรับความผิดตามวรคหนึ่ง

ประเด็นการทุจริต	รูปแบบของการทุจริต	โอกาสในการเกิดการทุจริต	โอกาสที่จะเกิดการทุจริต	ระดับของผลกระทบ	มาตรการป้องกันการทุจริต	แนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริต	ผู้รับผิดชอบ	บทกำหนดโทษ
						8) มีการแต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะ เป็นกรรมการตรวจรับงาน		5) ข้อบังคับมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลลีสาน ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2558 ข้อ 60 โทษทางวินัยมี 5 สถาน คือ <ol style="list-style-type: none">(1) ภาคทัณฑ์(2) ตัดค่าตอบแทน(3) ลดค่าตอบแทน(4) ปลดออก(5) ไล่ออก

ประเด็นการทุจริต	รูปแบบของการทุจริต	โอกาสในการเกิดการทุจริต	โอกาสที่จะเกิดการทุจริต	ระดับของผลกระทบ	มาตรการป้องกันการทุจริต	แนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริต	ผู้รับผิดชอบ	บทกำหนดโทษ
2.การบริหารงานบุคคล	กระบวนการสรรหา คัดเลือก บุคลากรเข้าทำงาน	ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการออกข้อสอบ อาจมีการจัดทำเอกสารเพื่อจำหน่าย แจกหรือกระบวนการอื่นใดที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ตนเองและผู้เข้าสอบคัดเลือก	1	4	1) แต่งตั้งคณะกรรมการกลางในการสอบคัดเลือก 2) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำข้อสอบกลางไว้จำนวนหลายชุด 3) แต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาข้อสอบ	1) แต่งตั้งคณะกรรมการในการจัดส่งข้อสอบคัดเลือก 2) สุมชุดข้อสอบในการจัดสอบแต่ละครั้ง	ผู้บริหาร ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน สำหรับพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2558 ข้อ 60 (1) ภาคทั่วไป (2) ตัดค่าตอบแทน (3) ลดค่าตอบแทน (4) ปลดออก (5) ไล่ออก	1) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2558 ข้อ 60 (1) ภาคทั่วไป (2) ตัดค่าตอบแทน (3) ลดค่าตอบแทน (4) ปลดออก (5) ไล่ออก

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้กำหนดมาตรการป้องกัน ควบคุม การทุจริตไว้โดย
ภาพรวม ดังนี้

(1) การเสริมสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เช่น

- จัดโครงการฝึกอบรมด้านการทุจริตหรือก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวมให้กับเจ้าหน้าที่
- จัดโครงการฝึกอบรมด้านคุณธรรมจริยธรรมให้กับเจ้าหน้าที่
- การส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาเป็นตัวอย่างที่ดี และเผยแพร่ค่านิยมสร้างสรรค์ให้แก่เจ้าหน้าที่
- ส่งเสริมด้านจริยธรรม ตามกฎหมายและปลูกฝังจิตสำนึkbุคลากรในมหาวิทยาลัยฯ

(2) การป้องกันเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่อาจเป็นภัยต่อหน่วยงาน เช่น

- การแจ้งเวียนหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารงานบุคคลที่โปร่งใสและเป็นธรรม
- การตรวจสอบติดตามประเมินผลและรายงานผลการปฏิบัติงานของบุคลากรใน มหาวิทยาลัยฯอย่างสมำเสมอและต่อเนื่อง
 - จัดช่องทางการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและประพฤตินิชอบ
 - ผลักดันให้บุคลากรได้มีค่านิยม ไม่ปฏิบัติในลักษณะเสี่ยงต่อการทำผลประโยชน์ทับซ้อนและให้มีความเชื่อว่าผลประโยชน์ทับซ้อนดังกล่าว เป็นภัยต่อราชการส่วนรวม ต่อสังคม และต่อประเทศชาติ
 - การเปิดเผยเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด
 - ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และยึดตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
 - ผู้บังคับบัญชาต้องเป็นต้นแบบที่ดี และไม่ปกป้องผู้กระทำผิด